### 令和2年度 行財政3か年実施計画及び予算編成方針

令和2年度行財政3か年実施計画及び予算編成方針策定に当たって

本市は昨年、市制施行60周年という節目の年を迎えた。この間、市民サービスの向上はもちろん、市民の安心・安全を確保するための各種施策を積極的に展開し、 埼玉県の中核をなす都市に成長してきた。

令和という新たな時代を迎え、今後、さらなる飛躍を遂げるべく歩みを進めていた最中、小敷谷地内フェンスブロック擁壁撤去・新設工事に関わる不適切な対応が明らかになり、本市に対する信用・信頼は著しく失墜してしまった。

そのような状況の中、予算編成に臨むこととなるが、改めて、公務員は「全体の奉仕者」であること、また、予算要求にあたっては、常に「最小の経費で最大の効果」を挙げることを念頭に置き、職員一丸となって取り組むことにより、市民の信用・信頼の回復に努める必要がある。

その上で、将来的な人口減少や、老朽化した公共施設への対応など、直面する課題に的確に対応しつつ、未来を見据えた時代を先取りする事業など、市民が夢を持てるような取組みを重点的に実施していかなければならない。

以上を踏まえ、令和2年度の行財政3か年実施計画及び予算編成方針には、3つの基本方針と予算編成に当たっての基本的事項を定めたところである。各部局は、本方針に基づき、全力で予算編成に取り組むこととする。

令 和 元 年 9 月 2 日 上尾市長 畠 山 稔

#### 1. 日本経済の状況と国の経済財政運営

「経済財政運営と改革の基本方針2019」(令和元年6月21日閣議決定)によると、我が国経済は、「緩やかな回復を続けているものの、輸出や生産に弱さがみられており、通商問題を含め、海外経済の動向等を十分注視していく必要がある」としている。

また、当面の経済財政運営として、「Society 5.0の実現や適切な物的・人的投資の一層の喚起等によって、潜在成長率を引き上げ、成長力の強化を進める。賃上げなど所得向上に向けた取組や地方での好循環の前向きな流れを確実にする取組等を通じて、成長と分配の好循環の拡大を目指す。全世代型社会保障の推進や国の財政の持続可能性を見据えた取組等によって、将来に対する不安に対応する」としている。

「令和2年度予算の概算要求に当たっての基本的な方針」(令和元年7月31日 閣議了解)では、「歳出改革の取組を強化するとともに、施策の優先順位を洗い直 し、無駄を徹底して排除しつつ、予算の中身を大胆に重点化する」とされ、概算要 求に当たって厳しい姿勢が示されている。

これらの方針に基づいた国の予算編成は、地方財政に大きな影響を及ぼすことから、その動向を十分注視し適切に対応していく必要がある。

#### 2. 本市の財政状況と今後の見通し

平成30年度の一般会計決算を前年度と比較すると、歳入面では、地方消費税交付金や国・県支出金が増加したものの、地方交付税の減少や文化センター大規模改造(耐震補強)事業債の減に伴う市債の減少などにより、全体では14億2千万円の減少となった。

一方、歳出面では、人件費、扶助費、公債費の義務的経費が過去最大の357億円(前年度比+2億8千万円)となったところであるが、投資的経費については、文化センター大規模改造(耐震補強)工事費の皆減などにより減少(前年度比△19億3千万円)し、全体では11億円の減少となったところである。

これら決算に基づき算定した財政指標は、実質公債費比率が 4.5% (前年度比 +0.1 ポイント)、将来負担比率が 14.4% (前年度比  $\triangle 9.6$  ポイント)で、いずれも早期健全化基準を大きく下回る結果となった。しかしながら、財政構造の弾力性を示す経常収支比率は、 97.3% (前年度比 +1.9 ポイント)となった。

今後の財政収支の見通し(平成31~35年度)では、地方譲与税等の増収見込みにより、歳入は増加傾向にあるものの、扶助費の増加により、歳出は大幅な増加傾向にあり、財源不足額は拡大する見込み【別紙1】となっていることから、今後の財政運営は楽観視できない状況である。

令和2年度の財源不足額は、今年度の35億6千万円を上回る37億1千万円と 試算しており、厳しい予算編成となるものと考えられる。

#### 3. 行財政3か年実施計画及び予算編成の基本方針

将来的な人口減少や高齢化、老朽化した公共施設への対応など、直面する課題に 的確に対応しつつ、未来を見据えた時代を先取りする事業など、市民が夢を持てる ような取組みを重点的に実施するため、次のとおり基本方針を定める。

#### (1)「みんなが輝く街、上尾」の実現

市民満足度の向上、職員の政策立案能力の醸成及び職員の士気高揚につなげるべく、昨年度に引き続き「政策企画提案制度」を実施する。

本制度では、「『みんなが輝く街、上尾』を実現するための優先課題推進枠」を 設定し、市長公約に掲げる政策や市民のニーズに合致する事業に加え、未来を見 据えた時代を先取りする事業など、市民が夢を持てるような政策を積極的に推進 していく。

#### (2)公共施設マネジメントに基づく施設の質・量の最適化

本市が保有する全ての公共施設を将来にわたって安心・安全かつ適正な水準で維持していくためには、公共施設マネジメントを強力に推進し、質と量の最適化を図る必要がある。「上尾市公共施設等総合管理計画」及び「上尾市個別施設管理基本計画」に基づき、公共施設マネジメントを実効性の高いものにしていくためには、一つ一つの施策について、その合理性や効果を「PPP/PFI手法導入優先的検討ガイドライン」の遵守を含め十分に整理したうえで、上尾市個別施設管理基本計画等評価委員会による評価を行うとともに、財政運営と連携し、徹底した進行管理を行っていく。

#### (3) 将来の課題を踏まえた事業構築

我が国では、人口が減少していく中、2040年頃に高齢者数がピークを迎える。 2040年の本市の推計人口は約19万6千人(2014年比 $\triangle3万2$ 千人)であり、高齢化率は34.3%(2014年比+10.0ポイント)となっている。

このような状況にあっては、将来の課題を踏まえたバックキャスティングな事業構築を図ることが極めて重要である。事業構築にあたっては、限りある財源をどの政策に割り振るかについて説明責任をしっかり果たす必要があり、さらにその説明は、具体の合理的根拠(エビデンス)に裏打ちされていなければならない。

また、生産年齢人口の減少は、自治体職員の減少にもつながる可能性が高い。職員が大幅に減少しても本来担うべき機能を十分に発揮できるよう、スマート自治体への転換が今後重要になってくる。具体的にはRPA、AI等の IoT を積極的に活用し、市民サービスの向上や政策立案能力の向上につなげていくことが必要である。

※バックキャスティング・・・望ましい未来を描き、そこから現在を振り返って何をすべきかを分析し、実行する手法

#### 4. 予算編成に当たっての基本的事項

先に述べたとおり、今後の財政運営が楽観視できない状況の中、「みんなが輝く 街、上尾」を実現するためには、「上尾市財政規律ガイドライン」【別紙2】を踏ま えた予算編成を行うことが重要である。

歳入面においては、国や県の補助制度等を確認し、国・県支出金等の特定財源の 積極的な活用を図ることとする。また歳出面においては、漫然と既存事業を継続す るのではなく、すべての事業について、あらゆる角度から見直しを行い、少子高齢 化の進展などを踏まえた事業へ移行・再構築することとし、以下の点については、 必ず実施した上で予算編成に臨むこととする。

#### (1)歳入の確保

- 新規事業については、特定財源の有無について精査するとともに、既存事業 についても、特定財源を活用する方策がないか、不断に検討する。
- 国・県支出金等が廃止された事業について、代替財源等が措置されない場合は、原則として、市費への振替えは認めず、当該事業を継続する場合は、従来の制度にとらわれることなく、事業の再構築を行う。
- 歳入インセンティブ予算制度を積極的に活用し、広告料収入や財産貸付収入 など自主財源の確保に努める。

#### (2)歳出構造の改革

- すべての事業について、必要性、効果及び達成度の観点から、不断に見直し を行い、これまで以上に事業のスクラップアンドビルドを徹底する。
- とりわけ、長期間にわたり継続してきた単独事業や、国・県の制度を拡充しているいわゆる「上乗せ」事業については、社会情勢が事業開始時と比較して大きく変化し、すでに所期の目的を達成していると認められる場合は、早急に事業の再構築を図る。
- 職員の創意工夫等により対応できることはないかという視点で改めて検証 し、より効果的な事業スキームについて検討する。

#### (3)将来負担の圧縮

○ 未来へつなぐ財政基盤を確立していくため、市債残高について、普通交付税 の振替えである臨時財政対策債を除き、引き続き抑制するよう努める。

#### 5. 予算要求基準

○ 予算要求額については、義務的経費(人件費、扶助費、公債費)及び施設の 建設など継続実施している事業に係る経費、または実施内容の変更を伴わない 単価の上昇や数量の自然増、消費税率引上げによる影響などを除き、原則とし て、平成31年度当初予算額を上限とすること。やむを得ず平成31年度当初 予算額を超えて要求する場合には、その根拠となる資料を必ず示すこと。

- 特に、事業を新規または拡充して実施する場合は、その必要性や効果、他市町村の状況や後年度負担等について明らかにした資料を示すこと。根拠資料がない場合は、その要求自体を認めないこととする。
- 事業を新規または拡充して実施する場合は、新たな歳入確保、既存事業のスクラップ等を行い、必要な財源を確保すること。また、各部局共通の課題を効率的に解決するため部局連携を積極的に図ること。
- すべての事業について、必要性、緊急性などの観点から優先順位を見極める とともに、各経費の見積りに当たっては、決算額等を分析し、適切な予算要求 額とすること。

別紙1

## 財政収支の見通し(平成31~35年度)

ポイント 【一般会計】

- ○地方譲与税等の増収見込みにより、歳入は増加傾向にあるものの、扶助費の増加に より、歳出は大幅な増加傾向にあり、財源不足額は拡大する見込み。
- 〇そのため、既存事業の抜本的な見直しなどの歳出抑制策や歳入の見直しなどを徹底し 財源不足額を可能な限り縮小していくものとする。

1. 歳入の見通し

(単位:百万円)

MMV 1 - V 3 B M - C							
区分	平成30年度	平成31年度	平成32年度	平成33年度	平成34年度	平成35年度	計(31~35)
市税	30,383	30,953	31,063	30,990	31,104	31,224	155,334
地方譲与税等	4,365	4,914	5,434	5,940	5,940	5,940	28,168
地方交付税	2,641	2,527	2,422	2,412	2,531	2,661	12,553
国·県支出金	13,943	15,036	15,916	16,888	17,952	19,120	84,912
市債	6,145	5,079	5,023	5,396	6,000	6,000	27,498
その他	3,038	3,032	3,060	3,060	3,060	3,060	15,272
歳入合計	60,515	61,541	62,918	64,686	66,587	68,005	323,737

#### 2. 歳出の見通し

区分	平成30年度	平成31年度	平成32年度	平成33年度	平成34年度	平成35年度	計(31~35)
義務的経費A+B+C	36,999	38,112	40,003	41,752	43,511	45,200	208,578
人件費A	11,767	11,928	12,451	12,561	12,666	12,773	62,379
扶助費B	18,503	19,221	21,011	22,412	23,932	25,581	112,157
公債費C	6,729	6,963	6,541	6,779	6,913	6,846	34,042
普通建設事業費	6,673	5,362	4,974	5,397	5,431	5,431	26,595
その他	19,998	21,626	21,652	21,700	21,644	21,754	108,376
歳出合計	63,670	65,100	66,629	68,849	70,586	72,385	343,549

#### 3. 財源不足額

区分	平成30年度	平成31年度	平成32年度	平成33年度	平成34年度	平成35年度	計(31~35)
財源不足額	△ 3,155	△ 3,559	△ 3,711	△ 4,163	△ 3,999	△ 4,380	△ 19,812

#### 4. 試算の考え方

- 〇財政運営の健全性を確保していくための方向性を明らかにするため、5年間(平成31~35年度)の 財政見通しを策定。
- 〇消費税率は平成31年10月から10%として算出している。
- 〇試算の前提や結果については、平成31年3月31日時点での見込みであり、今後の社会情勢、地方 財政制度の変化などに対応するため、毎年度見直しを行う。
- 〇平成31年度における財源不足額は、財政調整基金等の取り崩しにより補てん。

#### 〇歳入

市税	平成31年度予算額を基に、生産年齢人口の減少、評価替え等を加味し算出
地方譲与税等	平成31年度予算額を基に、消費税増税に伴う地方消費税交付金の増加等を加味し算出
地方交付税	平成31年度予算額を基に、歳入は市税・地方譲与税等、歳出は扶助費等の増加を加味し算出
国·県支出金	平成31年度予算額を基に、扶助費の伸び等を加味し算出
市債	平成31年度予算額を基に、建設事業債、臨時財政対策債を加味し算出
その他	平成31年度予算額を基に、上記以外の歳入について算出

#### 〇歳出

人件費	平成31年度予算額を基に、退職者・定員管理見込等に基づき算出
扶助費	平成31年度予算額を基に、伸び率等を加味し算出
公債費	平成30年度までの市債発行額及び平成31年度以降の市債発行見込額を基に算出
普通建設事業費	平成31年度以降に予定されている主要な普通建設事業を加味し算出
その他	平成31年度予算額を基に、上記以外の歳出について算出

# 上尾市財政規律ガイドライン

2014年3月 上尾市企画財政部財政課

## 目 次

1. ガイドライン策定にあたって・・・・・・・・・・・1
(1) ガイドライン策定の目的 (2) ガイドラインの位置づけ
2. 本市の現状と課題・・・・・・・・・・・・・・・・1
(1)人口構造の変化や公共施設等の更新問題への対応 (2)財政状況
3. 今後の財政収支の見通し2
(1)中期的な財政収支の見通しの策定 (2)財政見通しの活用
4. 予算編成のルール・・・・・・・・・・・・・・・・・3
(1)歳入の確保 ① 使用料・手数料等の適正化(受益者負担の原則) ② 事業の拡大・創出における財源確保の原則化 ③ 国・県支出金等の積極的な活用 ④ 実施計画の策定における財源確保の原則化 ⑤ 公正な税負担と自主財源の積極的な確保 (2)歳出構造の改革 ① 事業の見直し ② 特別会計の自立性の促進 ③ 民間事業者等の積極的な活用 ④ 補助金等の整理合理化 ⑤ ライフサイクルコストの軽減を考慮した公共施設の整備 (3)主要3基金の残高確保
<ul><li>① 財政調整基金</li><li>② 公共施設整備基金</li></ul>
③ 市債管理基金
(4)将来負担の圧縮
5. 予算執行のルール・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・5

#### 1. ガイドライン策定にあたって

#### (1) ガイドライン策定の目的

本市では、持続可能な財政運営を図る観点から、財政基盤を強化しつつ、市民ニーズに的確に対応するべく各種施策を積極的に展開してきたところであるが、今後は、生産年齢人口の減少に伴い市税収入の増加は期待できない状況にあるほか、公共施設の更新問題への対応が求められている。

このような状況の中で、第5次上尾市総合計画で掲げる将来都市像である『笑顔きらめく"ほっと"なまち あげお』の実現をめざし、中長期的な施策展開を見据え、市民満足度を高めるべく、予算配分の重点化・効率化を一層推進していくことが必要である。

そのためには、安定的かつ健全な財政基盤を確立し、維持していくことが不可欠であり、さらなる財政健全化を推進することによって、未来へつなぐ財政基盤を確立していく必要があることから、上尾市財政規律ガイドライン(以下、「ガイドライン」という。)を策定することにより、財政規律の維持及び向上を図り、もって健全な財政運営に資することとする。

#### (2) ガイドラインの位置づけ

本ガイドラインは、第5次上尾市総合計画と連動し、同計画で定める「財政運営」の 進捗を図るべく、予算編成及び予算執行を含めた財政運営全般に関する施策の基本とな る事項等を定めるだけでなく、市の各実施計画を策定する上で財政的な指針としての性 格を有するものであり、すべての職員は、予算編成及び予算執行に当たって、これを遵 守しなければならない。

なお、社会情勢の変化等に対応するため、本ガイドラインは、その都度、見直しする ものとする。

#### 2. 本市の現状と課題

#### (1) 人口構造の変化や公共施設等の更新問題への対応

わが国はすでに人口減少時代に突入しており、国立社会保障・人口問題研究所によると、2100年の人口は、1900年ごろと同程度の4千万人台となることが見込まれ、 大幅な減少が推計されている。

本市の人口は、現時点では微増している状況にあるが、同研究所の推計によると、2020年代には減少し始めることが予測され、子どもの数が大きく減少する一方で、高齢者数が大きく増加することが見込まれている。とりわけ高齢者数の増加は全国平均と比較して顕著であり、社会保障関係経費の増加は避けて通れない状況にある。

また、生産年齢人口の減少も全国平均と比較して顕著であり、これは、市税収入の増加が期待できない状況にあることを示しており、歳入予算に占める市税の構成率が高い本市の財政に与える影響は少なくない。

さらに、昭和40年代の人口急増期に整備した数多くの公共施設やインフラは、整備 後、既に相当の年数が経過しており、今後は、一斉に、これまで整備してきた資産の更 新時期を迎えることから、本市の財政状況は、より厳しくなることが予想される。

平成26年3月発刊の上尾市公共施設白書によると、本市が保有する公共施設※について、現行の規模を維持し続けると仮定した場合に必要となる費用は、40年間で約1,650億円と見込まれている。このほか、インフラについては、精緻な算出は困難であるが、償却年数に到達した際に取得原価で再整備するという前提で試算すると、40年間で約1,500億円と見込まれている。

今後は、生産年齢人口の減少に伴う市税収入の減少が見込まれる中で、この資産更新問題に対応しつつ、現状の市民サービスを一定程度維持し、かつ、人口構成の変化によってますます多様化する市民ニーズに的確に対応していく必要がある。

#### (2) 財政状況

本市は、これまで、職員数の適正化等による人件費の削減、プライマリーバランスを考慮した市債の借入れ、そして、将来の資産更新を見据えた基金への積み増しなど、将来を見据え財政基盤を強化しつつ、こども医療費の無料化などの子育て施策、小・中学校の耐震補強などの防災体制の強化、駅のバリアフリー化や市街地再開発事業などのまちづくりの推進など、市民ニーズに沿った施策を積極的に展開してきたことから、財政指標のうち経常収支比率はやや高めであるものの、健全化判断比率は早期健全化基準などを大きく下回っている。

このように本市の財政状況は、ストック面では、これまでの財政健全化に向けたあらゆる取組みによって各種財政指標は確実に改善しつつあるが、フロー面では、予算編成において恒常的な財源不足が生じている状況にあり、それを補てんするため、毎年度、財政調整基金等から繰り入れすることにより、予算を編成している状況にある。

今後は、前述したとおり、生産年齢人口の減少に伴う市税収入の減少や公共施設及びインフラの資産更新問題への対応に加え、普通交付税の代替財源である臨時財政対策債の影響による公債費の増加や高齢化の進展に伴う社会保障関係経費の増加への対応が必要になることから、継続的かつ安定的な行政サービスを提供していくためには、さらなる財政基盤の強化を図ることが不可欠である。

#### 3. 今後の財政収支の見通し

#### (1) 中期的な財政収支の見通しの策定

持続可能な財政運営を図るためには、今後の財政状況を見通し、課題を把握した上で、 将来の財政運営の健全性を確保していくための方向性を明らかにしていく必要があるこ とから、中期的な財政収支の見通し(以下、「財政見通し」という。)を策定することと する。(資料参照)

なお、財政見通しの期間は5年間とし、社会情勢の変化、地方財政及び税制制度の改定、急激な行政需要の変化に対応するため、毎年度、見直しを行うこととする。

#### (2) 財政見通しの活用

財政見通しにおける歳入と歳出のかい離が生ずる場合は、地方自治法で規定する「各

会計年度における歳出は、その年度の歳入をもって、これに充てなければならない。」という会計年度独立の原則に基づき、歳入の確保や歳出の抑制等に向けた取組みを果断に実行することにより、そのかい離の縮小に努めなければならない。

#### 4. 予算編成のルール

#### (1)歳入の確保

① 使用料・手数料等の適正化(受益者負担の原則) 特定の行政サービスの受益者に負担していただく使用料、手数料及び負担金等については、そのサービスに係るコストや社会経済情勢等を踏まえ、不断に見直しを

行うこととする。

② 事業の拡大・創出における財源確保の原則化

事業の拡大、または、新たな事業の創出に当たっては、あらかじめ、その事業を 実施する目的及び目標、さらにはその実施のために必要となる手順及びその財源見 通しを含めた事業費を明らかにしなければならない。

また、国・県支出金等が廃止された事業について、代替財源等が措置されない場合は、原則として、市費への振替えは認めず、当該事業を継続する場合は、従来の制度にとらわれることなく、事業の再構築を行うこととする。

③ 国・県支出金等の積極的な活用

事業の実施に当たっては、国・県支出金等の特定財源の積極的な活用を図ることとし、特に新規事業については、特定財源の有無について精査するとともに、既存事業についても、特定財源を活用する方策がないか、不断に検討していくこととする。

④ 実施計画の策定における財源確保の原則化

各実施計画の策定に当たっては、あらかじめ、その施策の実施のために必要となる手順及びその財源見通しを含めた事業費を明らかにし、財政運営に与える影響について財政課と協議した上で、策定しなければならない。

⑤ 公正な税負担と自主財源の積極的な確保

市税、負担金及び使用料・手数料等については、その徴収率の向上に継続して努めるほか、未収金については、負担の公平性の観点から徴収対策を一層強化するとともに、広告料収入の拡大など自主財源の確保に努めることとする。

#### (2) 歳出構造の改革

① 事業の見直し

すべての事業については、必要性、効果及び達成度の観点から、不断に見直しを 行うこととし、とりわけ、長期間にわたり継続してきた単独事業等については、社 会情勢が事業開始時と比較して大きく変化し、すでに所期の目的を達成していると 認められる場合は、早急に事業の再構築を図るものとする。

② 特別会計の自立性の促進

特別会計については、「独立採算」または「特定収入による事業の実施」の原則を

踏まえ、国が示す繰出基準等に則した運営が可能となるような財政運営に努めることとする。

#### ③ 民間事業者等の積極的な活用

既存、新規を問わず、すべての事務事業については、質の高いサービスを効率的かつ効果的に提供する観点から、実施主体等を含め不断の見直しを行うこととし、 民間事業者等が実施することが、合理的かつ効果的であると認める場合は、積極的にその活用に努めることとする。

#### ④ 補助金等の整理合理化

補助金等については、その趣旨や目的及び効果などに鑑み、必要性及び効果、補助率又は補助金額の適正化等の観点から、不断に見直しを行うものとする。

とりわけ、市単独補助金並びに国・県補助金の上乗せ及び補助対象の拡大等を行っているものについては、その効果等を検証することとする。

⑤ ライフサイクルコストの軽減を考慮した公共施設の整備

公共施設の整備事業に当たっては、事業の効果や施設の規模及び設備内容等について十分検証するほか、施設整備後の維持管理費用などを含めたライフサイクルコストの軽減を考慮した整備に努めることとする。

なお、既存施設の再配置に伴い生み出された未利用地については、積極的に売却を検討することにより、売却益及び固定資産税等の市税収入の確保を図るとともに、 資産管理に係る経費の削減を図ることとする。

#### (3)主要3基金の残高確保

#### ① 財政調整基金

財政調整基金は、今後の社会変動や緊急課題に的確に対応するほか、将来の償還 財源の計画的な確保、金融市場からの信認の一層の向上を図る観点から、年度末の 当該基金残高について、標準財政規模の1割程度を維持するよう努めることとする。

#### ② 公共施設整備基金

公共施設整備基金は、今後の公共施設の更新等に対応するためには、一定の基金 残高が必要になることから、市債充当率を考慮し、年度末の当該基金残高を当該公 共施設における前年度の減価償却累計額の1割程度の額(以下、「目標残高」という。) となるよう努めることとする。

なお、現時点の公共施設整備基金残高とその目標残高には大きなかい離が生じていることから、その圧縮を図るべく、予算の編成及び執行に留意することなどにより、可能な限り基金に積増しするよう努めることとする。

#### ③ 市債管理基金

市債管理基金は、満期一括償還地方債の元金償還に充てるために積立てを行うこととし、年度末の当該基金残高を満期一括償還額の年次割相当額と同程度となるよう努めることとする。

#### (4) 将来負担の圧縮

未来へつなぐ財政基盤を確立していくため、市債残高について、普通交付税の振替えである臨時財政対策債を除き、引き続き抑制するよう努める。なお、今後予定される大規模な公共施設の更新等への市債活用により、市債残高がやむを得ず一時的に増加せざるを得ない場合も、将来の市民負担に配慮し当該年度の市債借入総額を極力抑制することとする。

また、市が出資等を行う団体については、経営の健全化に努めるべく、自主財源の確保や組織体制及び業務内容の見直しに継続的に取り組むなど、自立性の高い経営を促すこととする。

#### 5. 予算執行のルール

予算執行においては、既成概念に捉われることなく、職員一人ひとりが経営意識と危機感を持ち、事業執行における積極的な創意・工夫により、あらゆる角度から経費の節減を図ることとする。

また、市が実施するすべての事務事業の経費に人件費が含まれていることを念頭に置き、効率的な事業運営を徹底するとともに、事務事業の所期の目的に立ち返り、不必要な事務がないかを検証し、継続的に事務改善を図ることとする。

なお、予算執行のルールについては、毎年度「予算執行等における留意事項」を定め、 これに基づき執行することとする。